



Кибербезопасность и цифровизация

Враги или друзья навеки?

Александр Аносов

Отдел кибербезопасности АСУ ТП

Ростелеком

Солар

Цифровизация vs кибербезопасность

Или цифровизация И кибербезопасность?

Немного терминологии:

➤ Инновация

Новый способ решения преимущественно старых проблем.

➤ Цифровизация

Инновации с использованием цифровых технологий.

➤ Кибербезопасность

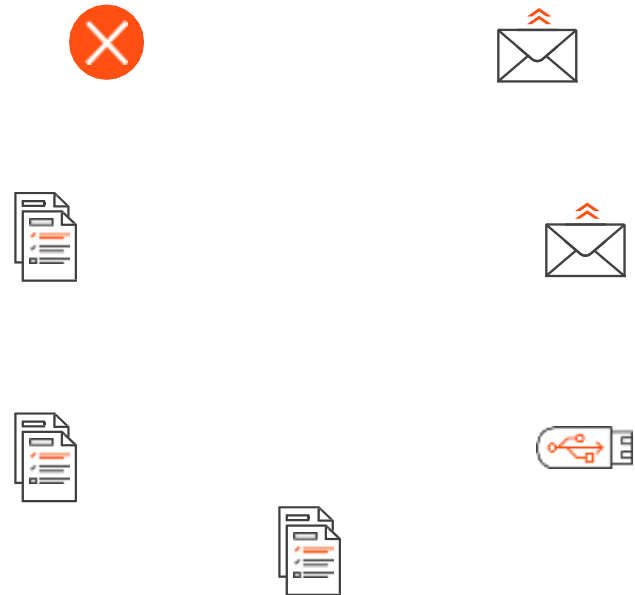
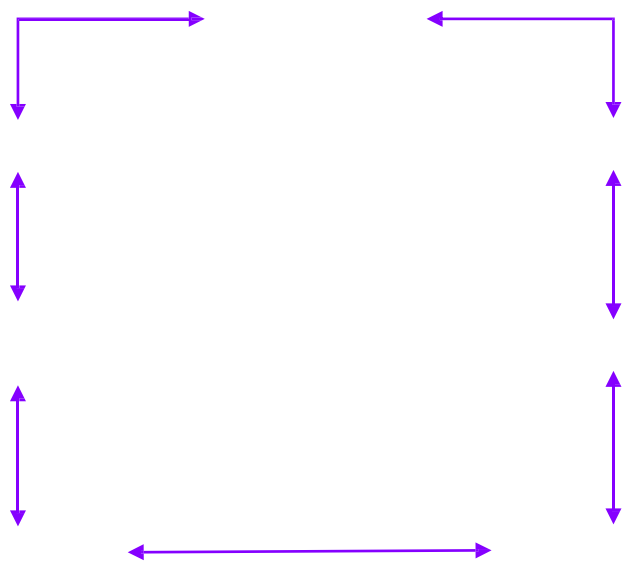
Состояние, при котором цифровизация не создает больше проблем, чем решает.

Кибербезопасность не должна делать цифровизацию невозможной!



Ростелеком

Солар



Особенности подходов



Цифровизация

- **Повышение эффективности бизнеса**
Желания и KPI команды направлены на внедрение новых технологий и повышение эффективности
- **Сжатые сроки, ответственность за эффект от внедрения**
Высококонкурентная среда требует высоких темпов внедрения новых технологий. За эффективностью следят акционеры и первые лица компании
- **Повышение эффективности бизнеса**
Желания и KPI команды направлены на внедрение новых технологий и повышение эффективности



Кибербезопасность

- **Консерватизм**
Высокий уровень бюрократии и медленные темпы изменений
- **Нехватка кадров**
Хронический дефицит кадров в отрасли
- **Ответственность**
Ответственность за инцидент, нет мотивации усложнять себе жизнь

Текущий срез



Нет единых целей

Сейчас КБ и цифровизация в большинстве случаев стоят по разные стороны баррикад.

- Увеличение влияния служб информационной безопасности
- Разные приоритеты цифровизации и информационной безопасности
- Отсутствие возможностей по эффективному взаимодействию
- Цели и задачи служб ИБ – не должны быть «неприкасаемой коровой»



Текущий срез



Процессы и модель бизнеса, организационная структура

Без нормального взаимодействия КБ и цифровизации невозможно получить качественное решение. Дыра или защищенное, но бесполезное изделие:

- Сопровождение проектов на всем жизненном цикле, от концепции до внедрения
- Увеличение штата служб ИБ
- Развитие компетенций в новых цифровых сервисах
- Правильная оценка рисков со стороны служб ИБ
- Формирование решения – совместно, для минимизации этих рисков



Ростелеком

Солар

Выводы



Работай сообща или проиграешь

- Должны быть общие цели
- Без нормального взаимодействия КБ и цифровизации невозможно получить качественное решение.
- Защищать необходимо не только инфраструктуру, но и бизнес-процессы
- Системный подход к проектированию решений кибербезопасности
- Понимание задач компании и процессов формирования прибыли



Спасибо за внимание!

Александр Аносов

Менеджер отдела кибербезопасности АСУ ТП

a.anosov@rt-solar.ru

Ростелеком

Солар